



**BPR CANDRA**  
PT. BPR DEWATA CANDRADANA

**LAPORAN**  
**PELAKSANAAN & PENGAWASAN**  
**RENCANA BISNIS**  
**PT. BPR DEWATA CANDRADANA**  
**SEMESTER II TAHUN**  
**2025**

PT. BPR DEWATA CANDRADANA

**Kantor Pusat**

Jl. Gatot Subroto Tengah No.348, Tonja,  
Kec. Denpasar Utara, Kota Denpasar, Bali  
80233 Telp: (0361) 411424

**Kantor Cabang Gianyar**

Jl. Pudak, Batubulan, Kec. Sukawati,  
Kabupaten Gianyar, Bali 80582 Telp:  
(0361) 4711042

**Kantor Cabang Klungkung**

Jl. Nakula No.14, Semarapura Kangin,  
Kec. Klungkung, Kabupaten Klungkung,  
Bali 80761 Telp: (0366) 22781



## SURAT PERNYATAAN DIREKSI/PENGURUS ATAS KEBENARAN ISI LAPORAN REALISASI RBB 2025

Kami yang bertandatangan di bawah ini :

1. Nama : I Gusti Ayu Putu Jayanthi Prihartini, S.H., M.M  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nomor Identitas (KTP) : 5108064201870004  
Alamat : Jl Sunset Road, Pura Merthasari III Sunset Town  
Jabatan : Direktur Utama
  
2. Nama : I Gst Ngr Wira Sedana, S.E., M.M  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nomor Identitas (KTP) : 5171041507830003  
Alamat : Jl Singasari Gg Cendrawasih No 4  
Jabatan : Direktur

Selaku Direksi/Pengurus dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama PT. BPR Dewata Candrada yang berkedudukan di Jl. Gatot Subroto Tengah No.348 Denpasar (selanjutnya disebut Bank), dengan ini menyatakan bahwa laporan Realisasi RBB 2025 Semester II telah dibuat dengan sebenarnya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Denpasar, 19 Januari 2026

**I Gusti Ayu Putu Jayanthi Prihartini, S.H., M.M**  
Direktur Utama

**I Gst Ngr Wira Sedana, S.E., M.M**  
Direktur



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN KOMISARIS  
ATAS PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN  
LAPORAN REALISASI RBB 2025**

Kami yang bertandatangan di bawah ini :

1. Nama : I Gusti Ayu Putu Jayanthi Prihartini, S.H., M.M  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nomor Identitas (KTP) : 5108064201870004  
Alamat : Jl Sunset Road, Pura Merthasari III Sunset Town  
Jabatan : Direktur Utama
  
2. Nama : Ir. Yeremias Filmon W Satiawan  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nomor Identitas (KTP) : 51710305630001  
Alamat : Jl Tukad Unda No 3  
Jabatan : Komisaris Utama
  
3. Nama : Henry Setiawan  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Nomor Identitas (KTP) : 5171021804750003  
Alamat : Jl Jaya Giri XVII 26  
Jabatan : Komisaris

Dengan ini kami menyatakan bahwa laporan Realisasi RBB Semester II tahun 2025 telah disampaikan dengan sebenarnya sesuai dengan POJK (Peraturan Otoritas Jasa Keuangan) Nomor 15/POJK.03/2021 tanggal 10 Agustus 2021 tentang Rencana Bisnis Bank Perkreditan Rakyat dan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah.

Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Denpasar, 19 Januari 2026

**I Gusti Ayu Putu Jayanthi Prihartini, S.H., M.M**  
Direktur Utama

**Ir. Yeremias Filmon W Satiawan**  
Komisaris Utama

**Henry Setiawan, S.E**  
Komisaris



**LAPORAN PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN RENCANA BISNIS  
PT. BPR DEWATA CANDRADANA SEMESTER II TAHUN 2025**

**A. Penjelasan mengenai pencapaian Rencana Bisnis meliputi fokus, dan prioritas pencapaian Rencana Bisnis paling sedikit meliputi :**

**1) Strategi bisnis dan kebijakan**

Strategi dan kebijakan dalam pertumbuhan kredit :

- a. Menambah dan meningkatkan kualitas SDM khususnya AO dan Team Leader (TL).
- b. Menetapkan target kepada AO & TL serta monitoring ketat terkait pencapaian bulanan bagi masing-masing AO & TL.
- c. Menerapkan strategi pricing yang lebih kompetitif dengan pesaing dari sisi Kredit.
- d. Menetapkan prinsip kehati-hatian dalam melakukan Analisa Kredit dan penyaluran Kredit, baik Kredit langsung kepada debitur maupun Kredit dengan pembiayaan bersama.

Strategi dan kebijakan dalam pertumbuhan dana :

- a. Menambah dan meningkatkan kualitas SDM khususnya seperti Relationship Officers (RO), Relationship Manager (RM).
- b. Menetapkan target kepada RO dan RM monitoring ketat, Menerapkan strategi penawaran dana murah berupa Tabungan berjangka, Tabungan Savings dan Tabungan hadiah serta mengembangkan Produk Tabungan yang menarik bagi customer baru.
- c. Melakukan maintenance terhadap nasabah existing yang berpotensi Top Up Dana.
- d. Mengadakan Literasi dan Inklusi Keuangan secara berkala.

Strategi dalam meningkatkan pendapatan yaitu :

- a. Melakukan penyaluran kredit secara selektif, berpedoman pada prinsip kehati - hatian.
- b. Mengoptimalkan penagihan kepada debitur lancar, serta memaksimalkan penagihan kepada debitur DPK, KL, Diragukan dan Macet.
- c. Menyelesaikan NPL dan pengembalian CKPN, serta mempercepat dan menyelesaikan penjualan AYDA.
- d. Meningkatkan pendapatan lain - lain [fee base income - Dana maupun Kredit].
- e. Memaksimalkan pendapatan yang bersumber dari Fee Base Notaris, Asuransi maupun Fee Base Arranger.

**2) Realisasi kinerja keuangan pada laporan posisi keuangan, laba rugi, rekening administratif, serta rasio dan pos keuangan**

- Channeling Fintech	-	-	-	-	-	-
- CKPN ABA	-	-	220.559	-	220.559	-
- CKPN Kredit	3.506.567	1.738.643	3.688.839	212,17%	1.950.196	112,17%
Penempatan pada Bank lain	84.399.039	86.474.510	106.055.101	122,64%	19.580.591	22,64%
<b>AYDA</b>						
AYDA	11.499.073	6.256.247	12.434.901	198,76%	6.178.654	98,76%
Penyelesaian AYDA	7.207.019	2.578.546	1.896.873	73,56%	(681.673)	-26,44%
<b>Penghimpunan Dana</b>	<b>271.507.721</b>	<b>327.702.869</b>	<b>336.879.993</b>	<b>102,80%</b>	<b>9.177.124</b>	<b>2,80%</b>
Dana Pihak Ketiga (DPK)	206.801.678	271.420.613	268.411.874	98,89%	(3.008.739)	-1,11%
- Tabungan	39.185.965	59.382.440	48.413.583	81,53%	(10.968.857)	-18,47%
- Deposito	167.615.713	212.038.173	219.998.291	103,75%	7.960.118	3,75%
Pinjaman Diterima	9.990.698	14.985.899	2.410	0,02%	(14.983.489)	-99,98%
Simpanan dari Bank Lain	54.715.345	41.296.357	68.465.709	165,79%	27.169.352	65,79%



<b>MODAL</b>	<b>17.725.551</b>	<b>22.007.335</b>	<b>21.794.852</b>	<b>99,03%</b>	<b>(212.483)</b>	<b>-0,97%</b>
Modal Disetor	17.500.000	17.500.000	17.500.000	100,00%	-	0,00%
Cad. Umum	3.567.976	3.567.976	3.567.976	100,00%	-	0,00%
Laba (Rugi)	(3.342.425)	939.359	726.876	77,38%	(212.483)	<b>22,62%</b>
- Tahun lalu	(6.626.092)	(4.402.095)	(3.480.838)	79,07%	921.257	-20,93%
- Tahun berjalan	<b>3.283.667</b>	<b>5.341.454</b>	<b>4.207.714</b>	78,77%	(1.133.740)	-21,23%
<b>LABA (RUGI)</b>	<b>3.283.667</b>	<b>5.341.454</b>	<b>4.207.714</b>	<b>78,77%</b>	<b>(1.133.740)</b>	<b>21,23%</b>
Pendapatan	29.820.281	34.376.251	38.358.663	111,58%	3.982.412	11,58%
- Operasional	28.276.961	33.166.122	36.712.446	110,69%	3.546.324	10,69%
- Non Operasional	1.543.320	1.210.129	1.646.217	136,04%	436.088	36,04%
Biaya	26.536.614	27.618.231	34.150.949	123,65%	6.532.718	23,65%
- Operasional	24.819.511	26.575.187	31.972.851	120,31%	5.397.664	20,31%
- Non Operasional	1.163.139	1.043.044	1.494.883	143,32%	451.839	43,32%
- Pajak	553.964	<b>1.416.565</b>	683.215	48,23%	(733.350)	-51,77%

- Total asset periode Des 2025 sebesar Rp.361.126.084rb tercapai 102.76% dari target yang direncanakan sebesar Rp.351.440.780rb.
- Penempatan dana pada bank lain dalam bentuk giro, tabungan dan deposito sebesar Rp.106.055.101rb tercapai 122.64% dari target yang direncanakan sebesar Rp.86.474.510rb.
- Dana yang disalurkan ke masyarakat dalam bentuk Kredit [Modal Kerja, Investasi, Konsumtif] tercatat sebesar Rp.239.152.760rb tercapai 93.74% dari target yang direncanakan sebesar Rp.255.121.102rb, dengan pembentukan CKPN Kredit sebesar Rp.3.688.839rb.
- AYDA tercatat sebesar Rp.12.434.901rb lebih besar dari target yang direncanakan sebesar Rp.6.256.247rb, dengan penyelesaian AYDA di Semester II sebesar Rp.1.896.873rb.
- Dari sisi Kewajiban periode Desember 2025, Penghimpunan Dana Pihak Ketiga [DPK] dalam bentuk Tabungan tercatat sebesar Rp.48.413.583rb tercapai 81.53% dari target yang direncanakan sebesar Rp59.382.440rb dan Deposito tercatat sebesar Rp.219.998.291rb tercapai 103.75% dari target yang direncanakan sebesar Rp212.038.173rb.
- Total Ekuitas periode Desember 2025 sebesar Rp. 21.794.852rb tercapai 99.03% dari target yang direncanakan sebesar Rp.22.007.335rb.
- Jumlah Pendapatan periode Desember 2025 tercatat sebesar Rp.38.358.663rb [POpr Rp. 36.712.446rb dan PNopr Rp.1.646.217rb] tercapai 111.58% dari target yang direncanakan sebesar Rp.34.376.251rb.
- Jumlah Beban periode Desember 2025 tercatat sebesar Rp. 34.150.949rb [BOpr Rp. 31.972.851rb, BNopr Rp.1.494.883rb, Pajak Rp.683.215rb] melampaui 123.65% dari target yang direncanakan sebesar Rp.27.618.231rb.
- Laba tercatat sebesar Rp.4.207.714rb tercapai 78.77% dari target yang direncanakan sebesar Rp.5.341.454rb.
- Tingkat Kesehatan Bank periode Desember 2025 SEHAT [Nilai 94.60] dgn Rasio yaitu : CR [Cash Ratio] sebesar 8.76% [Sehat], LDR [Loan Deposit Ratio] sebesar 89.10% [Sehat], ROA [Return On Asset] sebesar 1.53% [Sehat], BOPO [Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional] sebesar 87.09% [Sehat], Kewajiban Penyediaan Modal Minimum [CAR] sebesar 16.26% [Sangat Baik] KAP [Kualitas Aktiva Produktif] sebesar 5.27% [Sehat], NPL - Net sebesar 6.29% dan CKPN [Cadangan Kerugian Penurunan Nilai] sebesar 100% [Sehat].



		%	NILAI	BOBOT	NI-BO	PREDIKAT	
<b>LIKUIDITAS</b>							
1	Cash Ratio	:	7,74	100	5%	5,00	SEHAT
2	LDR (Loan Deposit Ratio)	:	90,34	99	5%	4,93	SEHAT
<b>RENTABILITAS</b>							
3	ROA (Return On Asset)	:	2,87	100	5%	5,00	SEHAT
4	BOPO (Biaya Op. terhadap Pendapatan Op.)	:	79,38	100	5%	5,00	SEHAT
<b>SOLVABILITAS</b>							
5	KPMM (pojk 5/2015 & SE OJK No.8/2016 & No.24/2019) Modal Inti	:	16,91	100	30%	30,00	SANGAT BAIK
<b>KUALITAS AKTIVA PRODUKTIF</b>							
6	KAP (Kualitas Aktiva Produktif)	:	5,56	100	25%	25,00	SEHAT
7	CKPN (Cadangan Kerugian Penurunan Nilai)	:	100,00	100,00	5%	5,00	SEHAT
<b>MANAJEMEN</b>							
8	Umum	:		73	10%	7,30	
9	Resiko	:		73	10%	7,30	
				<b>100%</b>	<b>94,53</b>	<b>SEHAT</b>	

**3) Realisasi penghimpunan dana**

URAIAN	Realisasi Des 2024	Proyeksi Desember 2025 (a)	Realisasi Desember 2025		Selisih	
			Nominal	%	Nominal	%
			(b)	(b/a)	(c)	(c/a)
<b>Penghimpunan Dana</b>	<b>271.507.721</b>	<b>327.702.869</b>	<b>336.879.993</b>	<b>102,80%</b>	<b>9.177.124</b>	<b>2,80%</b>
Dana Pihak Ketiga (DPK)	206.801.678	271.420.613	268.411.874	98,89%	(3.008.739)	-1,11%
- Tabungan	39.185.965	59.382.440	48.413.583	81,53%	(10.968.857)	-18,47%
- Deposito	167.615.713	212.038.173	219.998.291	103,75%	7.960.118	3,75%
Pinjaman Diterima	9.990.698	14.985.899	2.410	0,02%	(14.983.489)	-99,98%
Simpanan dari Bank Lain	54.715.345	41.296.357	68.465.709	165,79%	27.169.352	65,79%

Realisasi Penghimpunan Dana periode Desember 2025 terdiri dari :

- a. Dana Pihak Ketiga [DPK] yaitu :
  - Tabungan sebesar Rp.48.413.583rb, dan
  - Deposito sebesar Rp.219.998.291rb.
- b. Pinjaman diterima dari bank lain sebesar Rp.2.410rb,.
- c. Simpanan dari bank lain sebesar Rp.68.465.709rb.

Penghimpunan Dana secara keseluruhan sebesar Rp. 336.879.993rb,- tercapai 102.80% dari target RBB Des 2025 sebesar Rp.327.702.869rb.

**4) Realisasi penyaluran dana**

URAIAN	Realisasi Des 2024	Proyeksi Desember 2025 (a)	Realisasi Desember 2025		Selisih	
			Nominal	%	Nominal	%
			(b)	(b/a)	(c)	(c/a)
<b>Penyaluran Dana</b>	<b>278.590.271</b>	<b>341.595.612</b>	<b>345.207.861</b>	<b>101,06%</b>	<b>3.612.249</b>	<b>1,06%</b>
Kredit diberikan	194.191.232	255.121.102	239.152.760	93,74%	(15.968.342)	-6,26%
- Modal Kerja	74.235.522	99.819.778	113.985.258	114,19%	14.165.480	14,19%
- Investasi	46.173.121	62.767.268	42.461.547	67,65%	(20.305.721)	-32,35%
- Konsumtif	73.782.589	92.534.055	82.705.955	89,38%	(9.828.100)	-10,62%
- Channeling Fintech	-	-	-	-	-	-
- CKPN ABA	-	-	220.559	-	220.559	-
- CKPN Kredit	3.506.567	1.738.643	3.688.839	212,17%	1.950.196	112,17%
Penempatan pada Bank lain	84.399.039	86.474.510	106.055.101	122,64%	19.580.591	22,64%



Realisasi Penyaluran Dana periode Desember 2025 dalam bentuk :

- a. Kredit Yang Diberikan [KYD] sebesar Rp.239.152.760rb yang terdiri dari :
  - Kredit Modal Kerja sebesar Rp.113.985.258rb,.
  - Kredit Investasi sebesar Rp.42.461.547rb,.
  - Kredit Konsumtif sebesar Rp.82.705.955rb dan
- b. Penempatan pada bank lain sebesar Rp.106.055.101rb.

Secara keseluruhan target Penyaluran Dana sebesar Rp.341.595.612rb tercapai 101.06% sebesar Rp.345.207.861rb.

**5) Realisasi permodalan**

URAIAN	Realisasi Des 2024	Proyeksi Desember 2025 (a)	Realisasi Desember 2025		Selisih	
			Nominal (b)	% (b/a)	Nominal (c)	% (c/a)
	<b>MODAL</b>	<b>17.725.551</b>	<b>22.007.335</b>	<b>21.794.850</b>	<b>99,03%</b>	<b>(212.485)</b>
Modal Disetor	17.500.000	17.500.000	17.500.000	100,00%	-	0,00%
Cad. Umum	3.567.976	3.567.976	3.567.976	100,00%	-	0,00%
Laba (Rugi)	(3.342.425)	939.359	726.874	77,38%	(212.485)	<b>22,62%</b>
- Tahun lalu	(6.626.092)	(4.402.095)	(3.480.838)	79,07%	921.257	-20,93%
- Tahun berjalan	<b>3.283.667</b>	<b>5.341.454</b>	<b>4.207.712</b>	<b>78,77%</b>	<b>(1.133.742)</b>	<b>-21,23%</b>

Realisasi jumlah Modal sampai dengan Desember 2025 adalah sebesar Rp.21.794.850rb yang terdiri dari :

- a. Modal Setor dari para pemegang saham sebesar Rp 17.500.000rb.
- b. Cadangan Umum sebesar Rp.3.567.976rb dan
- c. Saldo Laba Rp.726.874rb [Laba/rugi tahun sebelumnya sebesar minus Rp.3.480.838rb, dan Laba/rugi tahun berjalan sebesar Rp.4.207.712rb], dari target Modal Rp.22.007.335rb tercapai 99.03%.

Jumlah Modal Inti sebesar **Rp.21.794.850rb** telah memenuhi POJK No. 5/POJK.03/2015 tanggal 31 Maret 2015 tentang kewajiban pemenuhan modal minimum dan modal inti minimum dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 2/SEOJK.03/.2025 tanggal 11 Maret 2025.

**6) Realisasi pengembangan teknologi informasi dan SDM**

Bank telah melakukan perubahan dan penyesuaian terhadap Core Banking System (CBS) menyesuaikan dengan ketentuan OJK dan mendukung penerapan SAK-EP dan penambahan Fitur perhitungan CKPN dan penambahan Reporting.

Dalam hal pengembangan SDM, sudah dilaksanakan pelatihan atau Pendidikan untuk meningkatkan kompetensi karyawan, adapun pelatihan yang diselenggarakan bersifat internal maupun eksternal seperti halnya pelatihan atas Market Conduct pada Bulan Agustus 25. Rekrutmen lainnya sudah tercapai sebanyak 1 orang di bagian Analis Kredit, ada tambahan 1 orang untuk Analis di Kantor Cabang Klungkung, 1 orang SPI di Kantor Pusat (Rencana rekrutmen tenaga pemasar belum terpenuhi sehingga di alokasikan ke 2 bagian diatas) dan rekrutmen untuk tenaga pemasaran hingga semester II th 2025 baru tercapai 4 orang yaitu 2 orang untuk posisi AO Junior di Kantor Pusat, 1 orang untuk posisi AO Junior di Kantor Cabang Klungkung dan RO Junior di Kantor Cabang Gianyar.

**7) Realisasi pelaksanaan kegiatan usaha baru**

Realisasi pelaksanaan kegiatan usaha baru Semester II tahun 2025 pada PT.BPR Dewata Candradana masih belum ada, saat ini masih memaksimalkan pelaksanaan kegiatan usaha dengan treatment yang sama seperti mengadakan Inklusi dan Literasi Keuangan, juga menjadi Sponsor dalam suatu acara dengan membuka Booth BPR di acara tersebut, dengan harapan dapat memperluas jangkauan pemasaran BPR dan memperoleh database baru dalam upaya untuk meningkatkan volume usaha dan jangkauan market.



### 8) Realisasi pengembangan dan/atau perubahan jaringan kantor

Realisasi pengembangan dan/atau perubahan jaringan kantor Semester 2 tahun 2025, pada PT. BPR Dewata Candradana sudah dilakukan untuk perpanjangan sewa gedung Kantor Pusat, pembuatan Renovasi Ruang Lantai 2 Kantor Pusat dengan membuat Office Desk sebanyak 8 meja.

### 9) Realisasi informasi lainnya

Realisasi Informasi Lainnya sesuai RBB Desember 2025 yaitu pemenuhan SOP SLIK, SOP Benturan Kepentingan, dan SPO TKS. Dan Pengkinian SOP IT, SOP Manajemen Risiko, SOP Perlindungan Konsumen dan SOP ISO, sedangkan SOP Dokumen, SOP Bea Materai, SOP Pembukuan, dan Lapbul Appolo, SOP Operasional, pengkinian SOP Teller belum terrealisasi di Semester II tahun 2025.

## B. Penjelasan mengenai bagaimana terlaksananya dan penyebab/ kendala pada beberapa aspek rencana bisnis dengan realisasi Rencana Bisnis.

Tercapainya rencana bisnis pada bulan Desember 2025 dari beberapa aspek dipengaruhi dengan adanya **(untuk yang tercapai)** :

- 1) Penyaluran Dana secara keseluruhan tercapai, namun masih belum ideal dilihat dari sisi komposisi KYD berbanding dengan Penempatan pada bank lain.
- 2) Penghimpunan dana tercapai namun masih didominasi oleh Simpanan dari bank lain dan deposito.

Penyebab dan kendala terjadinya perbedaan antara rencana bisnis dengan realisasi Rencana Bisnis khususnya dalam pencapaian target penurunan AYDA dan Target Laba:

### 1) Penurunan AYDA belum tercapai dikarenakan :

- Terjadinya penambahan AYDA yang disebabkan oleh beberapa debitur menyerahkan jaminannya karena sudah tidak mampu melanjutkan kewajibannya.
- Kondisi asset yang kurang terawat.
- Kondisi asset yang memang sudah rusak (Bangunan) jika dilakukan renovasi tidak dapat memperoleh harga pasar yang sesuai / bersaing.
- Lokasi Asset tidak marketable.
- Nilai outstanding asset jauh lebih rendah atau sudah mendekati nilai pasar.

### 2) Tidak tercapainya target Laba dikarenakan :

- Adanya koreksi untuk pembentukan CKPN, sehingga menggerus laba.
- Persaingan pasar yang semakin ketat.
- Strategi pemasaran bisnis yang kurang maksimal.

## C. Upaya tindak lanjut untuk meningkatkan pencapaian realisasi Rencana Bisnis

### 1) Yang telah dilakukan

Upaya yang telah dilakukan untuk Penurunan AYDA adalah :

- a. Melakukan pemasaran melalui semua karyawan.
- b. Memberikan insentif bagi karyawan yang mampu menjual AYDA.
- c. Melakukan meeting mingguan dengan team Remedial terkait realisasi action plan AYDA.

Upaya yang telah dilakukan untuk Meningkatkan laba :

- a. Lebih memfokuskan untuk memasarkan Produk dengan Cost of Fund rendah, seperti Tabungan berjangka dan Tabungan Program BPR.
- b. Melakukan penagihan dan pemantauan secara ketat terhadap debitur-debitur yang tergolong Non Performing Loan (NPL) maupun debitur-debitur yang baru jatuh ke DPK yang dilakukan oleh Tim Bisnis dan Tim Remedial.
- c. Melakukan efisiensi terhadap biaya, baik biaya operasional maupun biaya non operasional.



## 2) Yang akan dilakukan

Upaya tindak lanjut yang akan dilakukan untuk meningkatkan pencapaian realisasi Rencana Bisnis adalah melanjutkan dan meningkatkan apa-apa yang telah dilakukan diatas seperti :

- a. Penyaluran kredit secara selektif dengan prioritas debitur potensial dan exist dengan rekam jejak pembayaran yang baik.
- b. Perluasan akuisisi debitur baru melalui referensi mitra candra dan jaringan yang telah tervalidasi.
- c. Monitoring pasca pencairan secara berkala.
- d. Pelaksanaan event openbooth di mall yang ramai pengunjung sekaligus edukasi pembiayaan UMKM.
- e. Kegiatan komunitas seperti event-event kejuaraan olahraga dan sejenisnya.
- f. Mini Gathering Bersama nasabah loyal PT. BPR Dewata Candradana.
- g. Sharing AYDA pada flayer karyawan.
- h. Pemasaran AYDA melalui mitra candra.
- i. Penawaran AYDA kepada Notaris rekanan.
- j. Perawatan, penataan dan /Pembangunan AYDA.
- k. Penawaran AYDA melalui pembelian secara kredit dengan DP kecil dan bunga kompetitif.

## D. Hasil analisis/identifikasi serta pendapat Dewan Komisaris atas pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Bisnis oleh Direksi

Kinerja keuangan bank selama Januari - Desember 2025 sudah bagus dilihat dari tingkat kesehatan bank [TKS], dalam hal ini Dewan Komisaris merekomendasikan agar melakukan langkah-langkah, seperti :

1. Lebih prudent dalam pencairan kredit, lebih mengutamakan kualitas kredit khusus kredit yang baru. Meningkatkan produktifitas dengan pengembangan kredit yang sehat dan produktif.
2. Melakukan terobosan untuk penyelesaian AYDA dan terutama yang sudah lama dan akan menggerus modal.
3. Memaksimalkan pendapatan operasional dengan memaksimalkan pendapatan bunga bank, karena target laba belum tercapai 100 %.
4. Penurunan NPL agar dapat meningkatkan pendapatan operasional berupa bunga kredit dan kesehatan Bank.
5. Memaksimalkan dan menekankan agar penyalurkan kredit yang dilakukan sesuai dengan ketentuan internal yang berlaku.
6. Efisiensi biaya bunga dana pihak ketiga [khususnya penurunan bunga Deposito < LPS atau maksimal sesuai LPS yang berlaku saat ini] dan efisiensi biaya operasional lainnya.
7. Akuisisi dana dengan biaya rendah berupa tabungan guna efisiensi Cost of Fund dan meningkatkan pertumbuhan Penghimpunan Dana.
8. Penguatan kerjasama team dalam menghadapi segala permasalahan yang dihadapi Bank agar dapat diselesaikan dengan baik.

## 1) Yang telah ditempuh

Langkah yang telah ditempuh dalam pengawasan oleh Dewan Komisaris dalam proses pengawasan Rencana Bisnis yaitu :

- a. Memberikan arahan dan masukan dalam penyaluran Kredit harus memperhatikan prinsip kehati-hatian dan pengukuran risiko yang akan timbul dan mitigasinya.
- b. Memberikan arahan agar setiap penyaluran kredit tetap memperhatikan ketentuan yang berlaku baik internal maupun eksternal.
- c. Memberikan arahan kepada Manajemen agar menjalankan transaksi sesuai dengan Prosedur Internal yang telah ditetapkan oleh Bank dan menekankan agar tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dalam mengambil keputusan.
- d. Memberikan arahan kepada Manajemen dalam hal pengeluaran Produk baru di Bank harus memperhatikan prinsip kehati-hatian dan di uji terlebih dahulu sebelum di realisasikan.



### 2) Yang akan ditempuh

Langkah yang akan ditempuh oleh dewan komisaris dalam proses pengawasan Rencana Bisnis yaitu :

- a. Mengawasi kebijakan Direksi dan pelaksanaannya.
- b. Akan melakukan evaluasi dan rapat rutin termasuk dalam mengevaluasi pelaksanaan kinerja keuangan dan lainnya.
- c. Memberikan arahan dan masukan terkait Ketentuan Internal yang akan di terbitkan.
- d. Memantau manajemen risiko serta tindak lanjut audit.
- e. Memberikan nasihat strategis, memastikan kepatuhan GCG (Good Corporate Governance).